



Comune di Codogno

(Provincia di Lodi)

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL RENDICONTO

- ANNO 2015 -

INTRODUZIONE

Il rendiconto dà la dimostrazione dei risultati complessivi della gestione dell'esercizio finanziario 2015 attraverso:

- il conto del bilancio;
- il conto del patrimonio;
- il conto economico.

La gestione del 2015 viene rendicontata sulla base della previsione autorizzatoria contenuta nel Bilancio di Previsione annuale 2015, approvato con deliberazione C.C. n.32 del 4 giugno 2015.

Lo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi per il 2015, risulta dalle schede compilate nella procedura informatica "Controllo di Gestione" da parte dei singoli Responsabili di Servizio; le stesse sono visionabili accedendo alla rete comunale.

CONTO DEL BILANCIO

Il bilancio di previsione 2015 è stato modificato nel corso dell'esercizio con i seguenti atti:

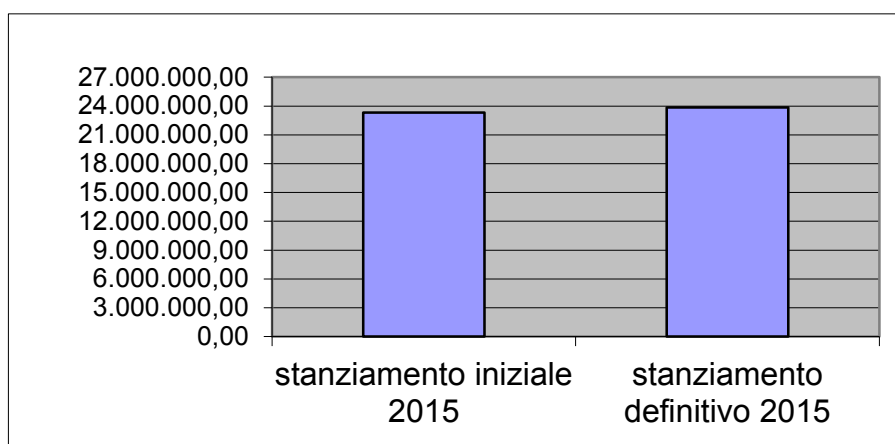
❖ Variazioni di Bilancio

G.C. n. 137 del 24.06.2015 ratificata con atto C.C. n. 55 del 21.07.2015
G.C. n. 177 del 02.09.2015 ratificata con atto C.C. n. 66 del 24.09.2015
C.C. n. 67 del 24.09.2015
G.C. n. 208 del 07.10.2015 ratificata con atto C.C. n. 76 del 26.11.2015
C.C. n. 80 del 26.11.2015

❖ Prelievi dal fondo di riserva

G.C. n. 178 del 02.09.2015
G.C. n. 219 del 20.10.2015
G.C. n. 227 del 28.10.2015
G.C. n. 258 del 22.10.2015

A seguito delle variazioni di cui sopra, il pareggio finanziario di bilancio è passato da Euro **23.312.210,75** ad Euro **23.849.418,13** con uno scostamento in aumento sulle previsioni iniziali dello 2,31%.



La gestione finanziaria 2015 si è chiusa con un ***Avanzo di Amministrazione di Euro 8.225.980,70***= che, sottratti **Euro 1.093.076,71** dovuti al Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti ed in conto capitale, da un risultato effettivo di amministrazione di **Euro 7.132.903,99**

Tale risultato è dovuto alla gestione dei residui (anni 2014 e precedenti), alla gestione di competenza (anno 2015), al riaccertamento ordinario ed alla variazione di esigibilità dei residui qui di seguito dimostrate.

GESTIONE RESIDUI (anno 2014 e precedenti):

Per la parte entrata:

Previsioni definitive	Euro	5.546.902,49
Accertamenti	Euro	5.242.630,15
Saldo minori accertamenti	Euro	304.272,34

Tra le principali voci di variazioni negli **accertamenti** si riscontrano:

- maggiori accertamenti di residui attivi per:

- Euro 28.432,54 (Fondo Sperimentale di riequilibrio)

- minori accertamenti di residui attivi per:

- Euro 73.500,00 (TARI – Tassa Rifiuti)
- Euro 83.399,88 (refezione scolastica)
- Euro 17.377,21 (asilo nido)
- Euro 58.959,61 (gestione dei fabbricati)
- Euro 35.216,33 (gestione alloggi e box)

Per la parte spesa:

Previsioni definitive	Euro	7.274.307,58
Impegni	Euro	2.897.739,77
Saldo minori impegni	Euro	4.376.567,81

Tra le principali voci di variazioni negli **impegni** si riscontrano:

- minori impegni di residui passivi per:

- Euro 82.160,25 (personale)
- Euro 38.067,57 (segreteria – prestazione di servizi)
- Euro 34.736,66 (patrimonio - prestazione di servizi)
- Euro 55.876,42 (ufficio tecnico – prestazione di servizi)
- Euro 175.285,93 (altri servizi - prestazione di servizi)
- Euro 24.321,10 (polizia locale - prestazione di servizi)
- Euro 21.301,96 (cultura – acquisto di beni)
- Euro 13.256,71 (servizio sport – trasferimenti)
- Euro 98.214,45 (viabilità - prestazione di servizi)
- Euro 27.483,01 (urbanistica - prestazione di servizi)
- Euro 1.153.687,16 (smaltimento rifiuti - prestazione di servizi)
- Euro 24.802,30 (servizi sociali – prestazione di servizi)
- Euro 23.450,89 (servizi sociali – trasferimenti)
- Euro 20.703,40 (servizio necroscopico e cimiteriale - prestazione di servizi)
- Euro 27.059,25 (servizio commercio – prestazione di servizi)
- Euro 860.738,31 (patrimonio comunale - investimenti su beni immobili)
- Euro 686.767,21 (istruzione pubblica - investimenti su beni immobili)
- Euro 79.717,37 (impianti sportivi - investimenti su beni immobili)
- Euro 600.759,49 (viabilità - investimenti su beni immobili)
- Euro 134.830,54 (ambiente – manutenzione straordinaria)

L'ulteriore differenza e' distribuita su numerosi capitoli.

Col riaccertamento straordinario dei residui, deliberato con atto di Giunta n. 86 del 1° maggio 2015 si è provveduto a cancellare:

tipologia	importo
residui attivi non correlati ad obbligazioni giuridiche perfezionate	74.885,25
residui passivi non correlati ad obbligazioni giuridiche perfezionate	1.735.151,98

Con la stessa delibera di Giunta si è provveduto inoltre, a cancellare ed a reimputare nell'anno in cui previsionalmente divenivano esigibili residui passivi per la somma di Euro 2.596.189,90 - suddivisi come segue:

tipologia	anno di reimputazione	importo
impegni di parte corrente	2015	1.823.024,17

impegni in c/capitale	2015	708.725,89
impegni in c/capitale	2016	64.439,84

Per effetto di tale operazione di carattere straordinario, il risultato di amministrazione al 31/12/2014 determinato in Euro 5.412,391,59 , viene rideterminato al 01/01/2015 in Euro 7.072.658,32.

I minori impegni descritti in questa sezione della relazione, riguardano ovviamente l'operazione sopra esposta.

ELENCO SPESE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2015 (derivante dalla gestione 2014 e anni precedenti)

Avanzo di amministrazione applicato: Euro 1.179.778,59

Avanzo impegnato: Euro 344.328,06

capitolo	descrizione	applicato	impegnato	economia	reimputato nel 2016
	spese correnti				
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	spese di investimento				
9480	opere varie	85.500,00	14.185,24	71.314,76	0,00
9530	acquisizione immobile ex Ognissanti	245.500,00	245.264,83	235,17	0,00
9760	interventi municipio	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00
9860	magazzino comunale - interventi straordinari	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
10290	arredi scolastici	40.000,00	39.877,99	122,01	0,00
10920	acquisto scuolabus	190.000,00	0,00	0,00	170.574,04
11340	interventi sicurezza baseball	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
11700	manutenzione straordinaria strade (S. Biagio)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
11745	marciapiedi	287.778,59	0,00	0,00	287.778,59
12890	acquisto automezzo servizi sociali	15.000,00	0,00	0,00	14.998,68
13040	interventi presso fiera	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00
	TOTALE	1.094.278,59	330.142,82	171.357,18	573.351,31
	spese rimborso prestiti				
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	1.094.278,59	330.142,82	171.357,18	573.351,31

Pertanto le risultanze rideterminate della gestione residui sono così definite al 31.12.2015:

FONDO DI CASSA al 01/01/2015	(+)	7.139.796,68
RISCOSSIONI	(+)	3.711.658,05
PAGAMENTI	(-)	2.761.076,46
TOTALE al 31/12/2015 (A)		8.090.378,27
RESIDUI ATTIVI (B)	(+)	1.530.972,10
TOTALE ATTIVO (A+B)		9.621.350,37
RESIDUI PASSIVI	(-)	136.663,31
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2014 rideterminato (C)		9.484.687,06
AVANZO AMMINISTRAZIONE ripreso nel 2015 (D)	(-)	1.179.778,59
DISPONIBILITA' RESIDUA (C) +/- (D)		8.304.908,47

GESTIONE COMPETENZA 2015

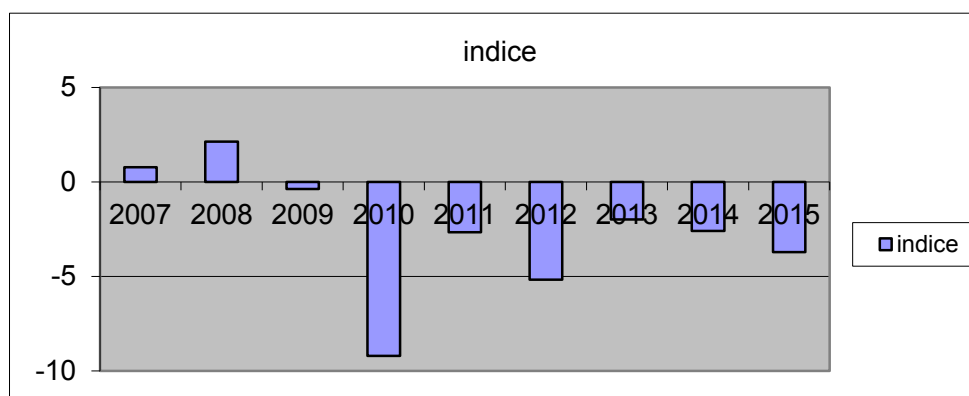
Una valutazione di carattere generale porta alle seguenti considerazioni:

per quanto riguarda le entrate correnti:

Gli accertamenti, ammontanti ad Euro **12.039.876,60** si sono discostati per una differenza assoluta negativa di Euro **466.106,47** rispetto alle previsioni definitive pari ad Euro **12.505.983,07** che corrisponde ad un indice di scostamento del **3,72%**.

Serie storica degli indici di scostamento previsioni definitive / accertamenti (in percentuale):

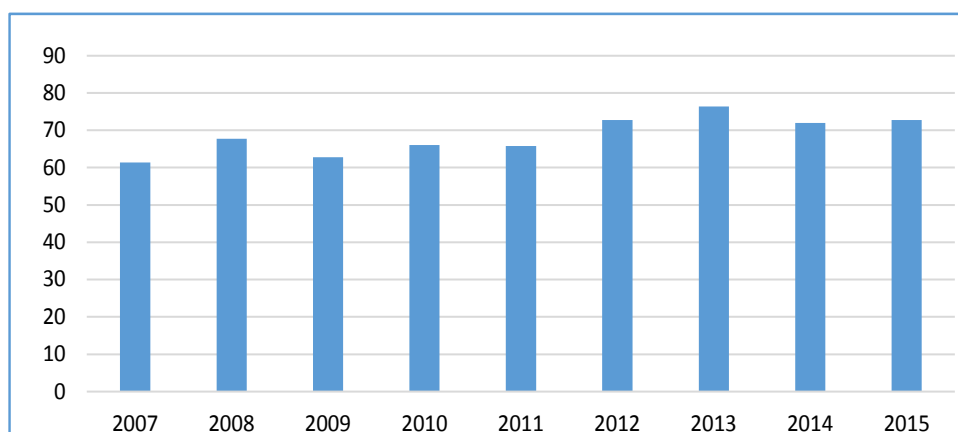
anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
indice	0,77	2,14	-0,38	-9,20	-2,67	-5,17	-1,98	-2,59	-3,72



Il rapporto tra riscossioni (Euro **8.762.491,06**) e accertamenti (Euro **12.039.876,60**) è del **72,78%** (**indice di realizzo**).

Serie storica rapporto riscossioni/accertamenti (in percentuale):

anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
indice	61,36	67,76	62,79	66,06	65,78	72,71	76,4	71,92	72,78

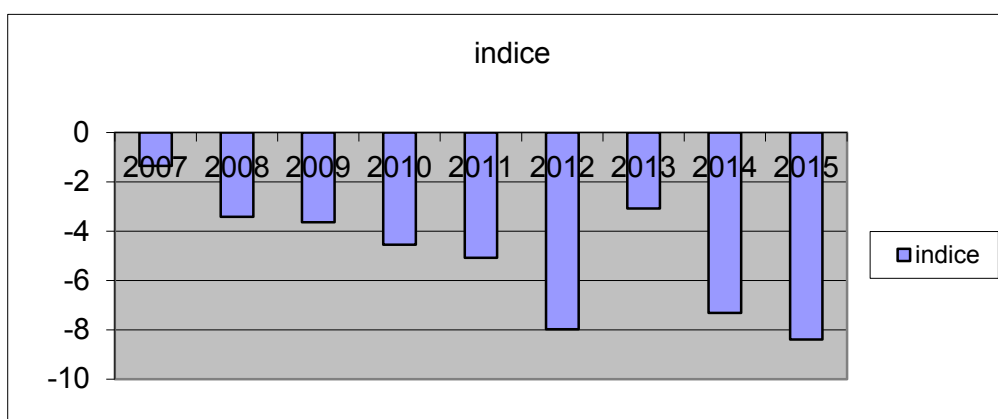


per quanto riguarda le spese correnti:

A fronte di una previsione definitiva di Euro **13.851.071,72** si riscontrano impegni per complessivi Euro **12.688.637,45** con una economia di Euro **1.162.434,27** pari ad un indice di scostamento del **- 8,39%** (**indice di efficienza - capacità finanziaria di raggiungimento degli obiettivi**).

Serie storica degli indici di scostamento previsioni/impegni (in percentuale):

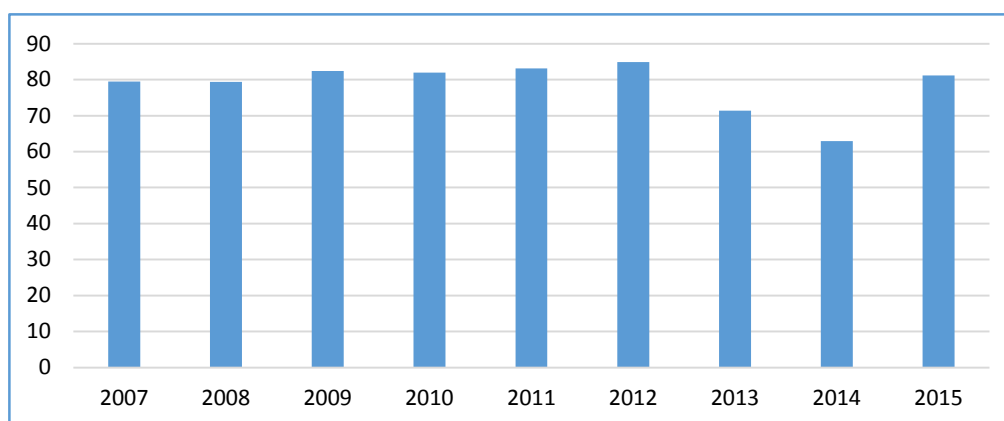
anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
indice	-1,34	-3,41	-3,63	-4,54	-5,08	-7,98	-3,08	-7,32	-8,39



Il rapporto tra pagamenti (Euro **10.676.083,06**) e impegni (Euro **12.688.637,45**) è del **84,14%** (**indice di produttività**); la differenza assoluta è pari ad Euro **2.012.554,39**.

Serie storica degli indici di scostamento pagamenti/impegni (in percentuale):

anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
indice	79,46	79,37	82,45	82,01	83,09	84,92	71,37	62,91	81,14



Fra le **partite correnti** si segnalano le seguenti voci che hanno concorso alla determinazione del risultato di gestione:

Entrate tributarie:

Si ha un saldo negativo di Euro 34.908,41 determinato da minori e maggiori entrate tra cui si evidenziano:

Imposta Municipale Unica	Euro	- 27.857,10
Verifica tributaria	Euro	4.892,19
Tares	Euro	- 58.506,87
Fondo di Riequilibrio	Euro	43.895,53

Entrate da trasferimenti:

Emerge una differenza negativa di Euro 172.452,33 a cui hanno concorso:

Trasferimenti erariali	Euro	- 85.491,95
Rimborsi spese per elezioni	Euro	-95.000,00
Funzioni nel settore sociale	Euro	22.514,14

Entrate extratributarie:

Si evince una differenza negativa di Euro 258.745,73 dovuta principalmente a:

Assistenza	Euro	- 42.244,75
Refezione scolastica	Euro	10.562,11
Asilo nido	Euro	11.828,79
Proventi Fiera	Euro	15.241,54
Gestione fabbricati	Euro	- 36.021,24
Proventi diversi (rimborso per oneri di gara d'ambito, split payment, rimborsi vari, ecc.)	Euro	- 196.323,00
Violazione circolazione stradale	Euro	- 38.940,35

Accertamenti di parte corrente, facenti parte dell'elenco di cui sopra, per Euro 23.714,45 sono stati re-imputati nel 2016 col riaccertamento ordinario dei residui

Spese correnti:

Nell'ambito del titolo I si sono registrate minori spese per Euro **1.162.434,27** rispetto agli stanziamenti definitivi. Le principali voci sono riferite a:

Euro	117.470,56	personale
Euro	95.000,00	oneri straordinari (elezioni)
Euro	53.180,62	segreteria - prestazioni di servizi
Euro	80.425,03	split payment
Euro	24.596,98	patrimonio – prestazioni di servizi

Euro	48.369,85	ufficio tecnico – prestazione di servizi
Euro	160.690,23	altri servizi – prestazione di servizi
Euro	103.887,97	fondo svalutazione crediti
Euro	14.176,15	f.do di riserva
Euro	16.064,66	polizia locale - prestazione di servizi
Euro	14.962,36	refezione / assistenza e trasporto alunni – prestazione di servizi
Euro	11.100,58	urbanistica - trasferimenti
Euro	9.203,92	servizi per l'infanzia - prestazione di servizi
Euro	30.012,41	assistenza – prestazione di servizi
Euro	186.285,55	oneri di gara d'ambito

L'ulteriore differenza e' distribuita su numerosi capitoli.

Impegni di parte corrente, facenti parte dell'elenco di cui sopra, per Euro 199.909,38 sono stati re-imputati nel 2016 col riaccertamento ordinario dei residui

Conclusivamente si evidenziano le risultanze contabili derivanti dalla gestione di competenza 2015:

RISCOSSIONI	(+)	10.654.567,28
PAGAMENTI	(-)	12.813.185,72
DIFFERENZA		-2.158.618,44

RESIDUI ATTIVI	(+)	3.503.280,85
RESIDUI PASSIVI	(-)	2.603.368,77
DIFFERENZA		899.912,08

AVANZO / DISAVANZO DI GESTIONE	-1.258.706,36
--------------------------------	---------------

AVANZO APPLICATO	1.179.778,59
------------------	--------------

DISAVANZO DI COMPETENZA 2015	-78.927,77
------------------------------	------------

RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA COMPLESSIVA

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio	_____	_____	7.139.796,68
RISCOSSIONI	3.711.658,05	10.654.567,28	14.366.225,33
PAGAMENTI	2.761.076,46	12.813.185,72	15.574.262,18
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			5.931.759,83
RESIDUI ATTIVI	1.530.972,10	3.503.280,85	5.034.252,95
RESIDUI PASSIVI	136.663,31	2.603.368,77	2.740.032,08
DIFFERENZA			2.294.220,87
AVANZO (+) O DISAVANZO (-)			8.225.980,70
Risultato di amministrazione	- Fondi non vincolati		3.870.724,98
	- Fondi per finanziam spese c/capitale		360.000,00
	- Fondi di ammort.		
	- Fondi vincolati / accantonati		3.995.255,72

In analisi, il risultato è dimostrato dai seguenti dati:

GESTIONE DI COMPETENZA

Totale accertamenti di competenza	14.157.848,13
Totale impegni di competenza	15.416.554,49
SALDO	-1.258.706,36
AVANZO APPLICATO	1.179.778,59
SALDO COMPETENZA	-78.927,77

GESTIONE DEI RESIDUI

Fondo di cassa	7.139.796,68
Totale residui attivi riaccertati	5.242.630,15
Totale residui passivi riaccertati	2.897.739,77
SALDO	9.484.687,06
AVANZO APPLICATO	-1.179.778,59
SALDO RESIDUI	8.304.908,47

RIEPILOGO

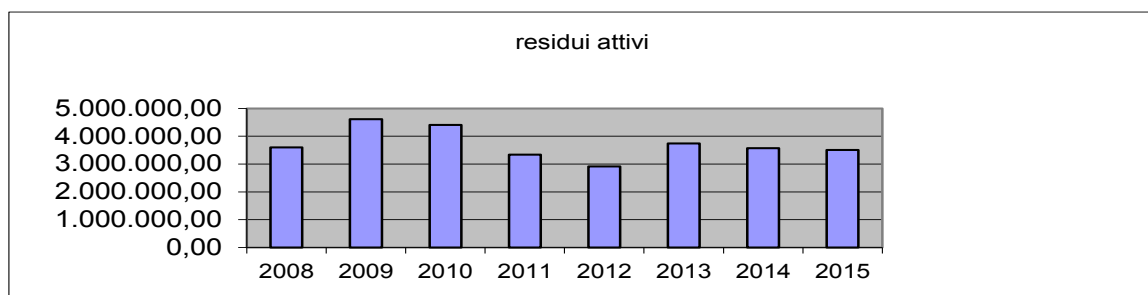
SALDO GESTIONE COMPETENZA	-78.927,77
SALDO GESTIONE RESIDUI	8.304.908,47
SALDO GENERALE	8.225.980,70

ANALISI FINANZIARIA

A seguito della chiusura dell'esercizio 2015 è possibile trarre alcune conclusioni sulla capacità operativa della struttura analizzando le seguenti serie di dati:

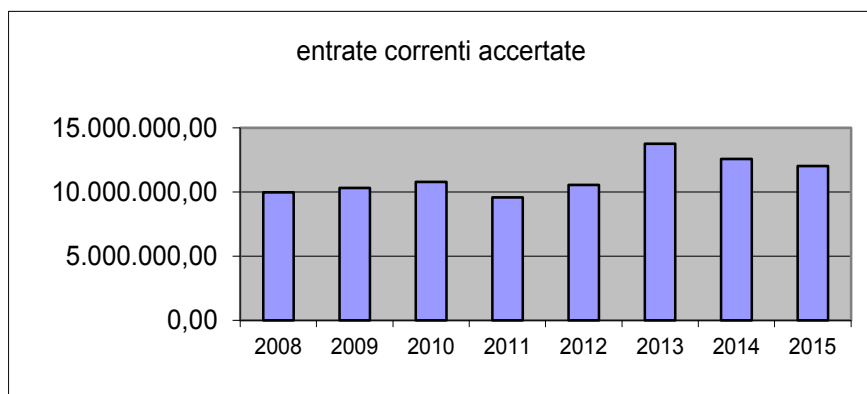
VOLUME DEI RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA:

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
residui attivi	3.603.951,99	4.612.382,75	4.409.361,70	3.338.367,28	2.912.291,59	3.742.052,58	3.575.343,24	3.503.280,85



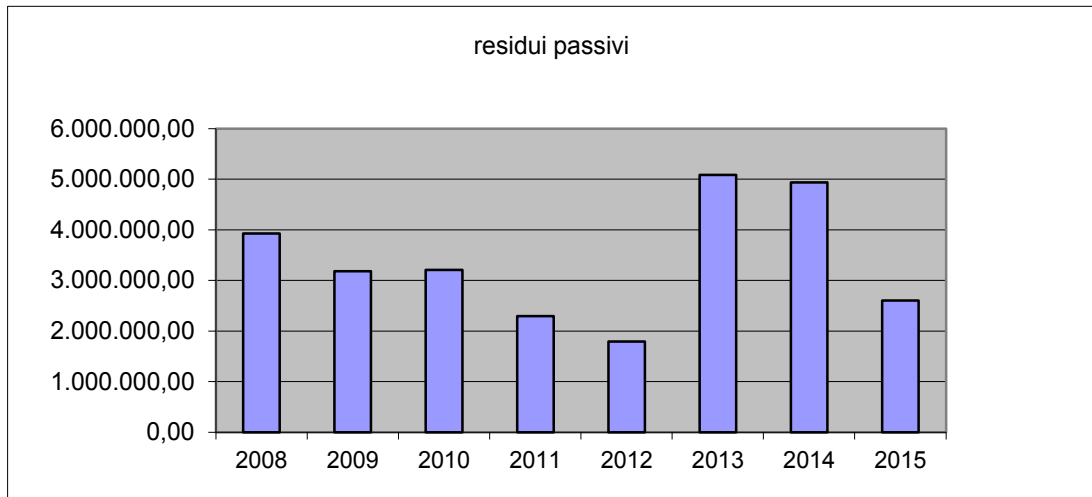
VOLUME ENTRATE CORRENTI DI COMPETENZA ACCERTATE:

ANNO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
entrate correnti accertate	9.988.772,87	10.316.521,52	10.788.403,98	9.579.212,37	10.552.222,63	13.767.385,22	12.590.379,97	12.039.876,60



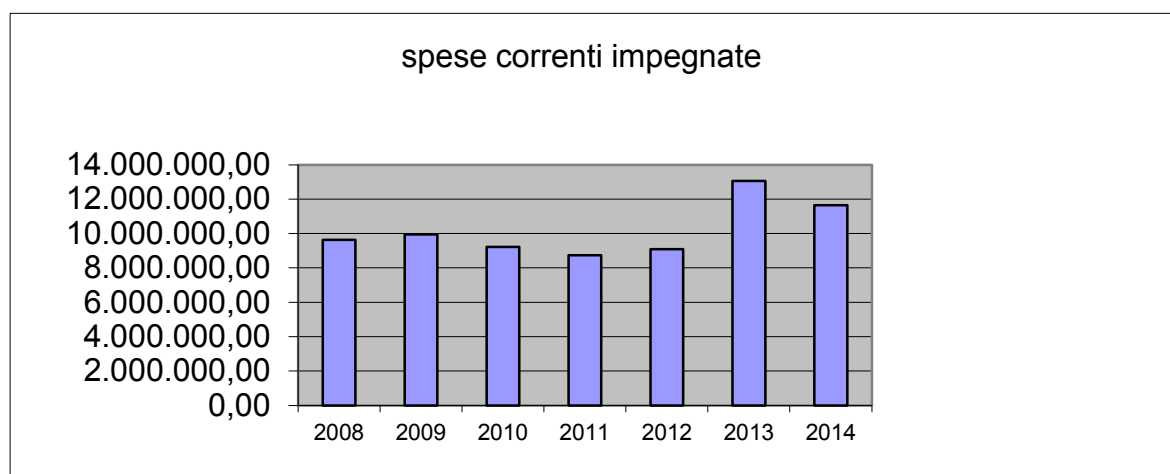
VOLUME DEI RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA:

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
residui passivi	3.928.400,97	3.180.401,67	3.208.398,19	2.293.744,83	1.794.135,10	5.083.082,09	4.937.567,96	2.603.368,77



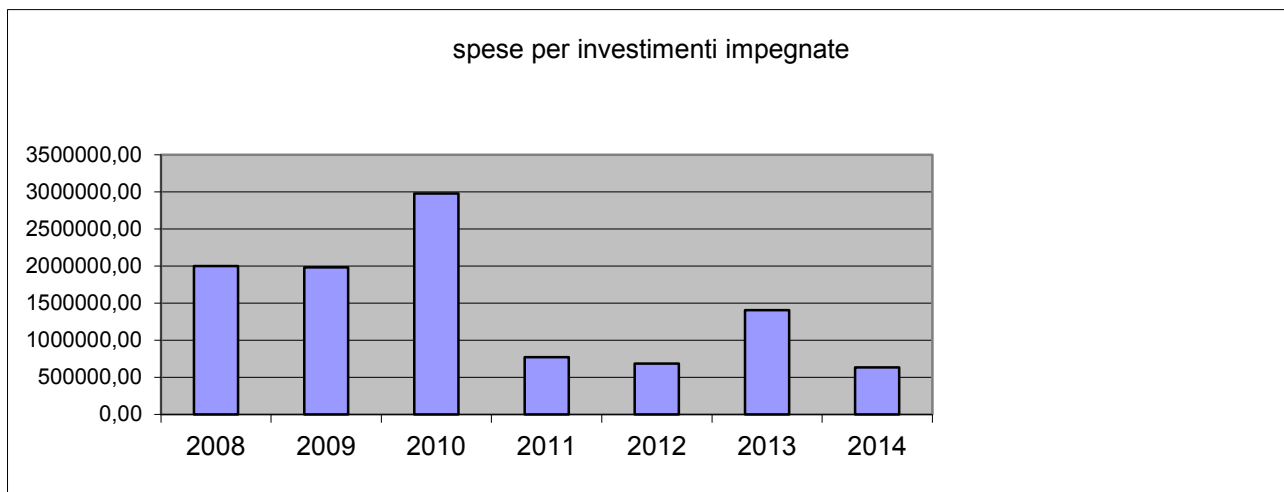
VOLUME SPESA CORRENTE IMPEGNATA:

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
spese correnti impegnate	9.639.346,69	9.950.919,32	9.219.647,67	8.737.836,42	9.083.555,20	13.058.644,50	11.634.505,22	12.688.637,45

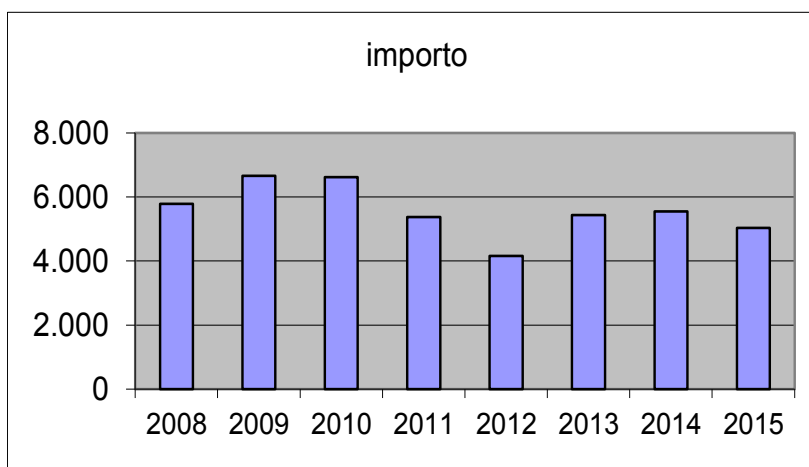


VOLUME SPESE INVESTIMENTO DI COMPETENZA IMPEGNATE:

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
spese per investimenti impegnate	2.001.049,88	1.986.692,67	2.981.389,97	772.370,77	686.152,63	1.407.500,35	634.106,52	968.440,56

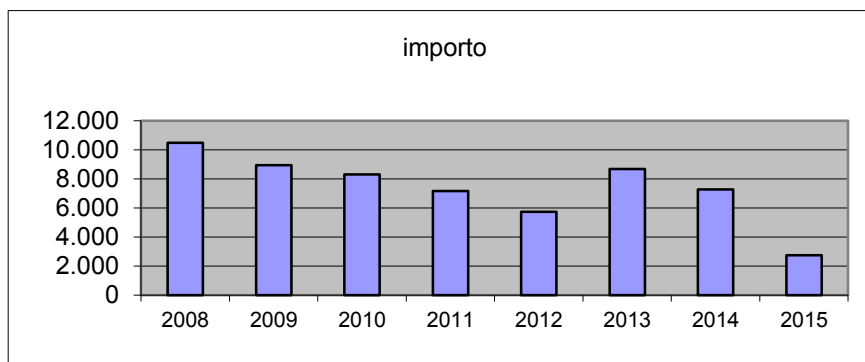
**volume complessivo (residui + competenza) dei residui attivi (in migliaia di Euro)**

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
importo	5.785	6.657	6.620	5.373	4.160	5.436	5.546	5.034



volume complessivo (residui + competenza) dei residui passivi (in migliaia di Euro)

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
importo	10.487	8.956	8.317	7.171	5.745	8.682	7.274	2.740

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

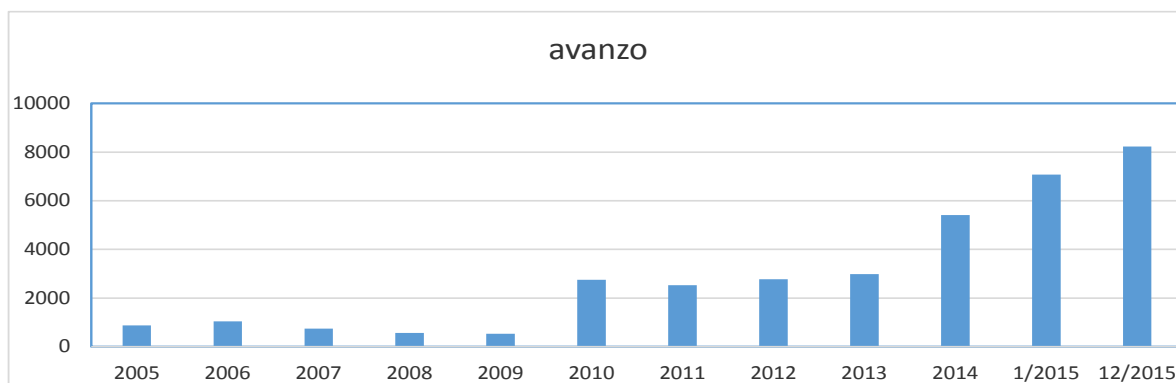
- ✓ **AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2014** Euro **5.412.391,59**
- ✓ **AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 01/01/2015 (dopo il riaccertamento straordinario dei residui)** Euro **7.072.658,32**
- ✓ **AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2015** Euro **8.225.980,70**

Se si tiene conto del riaccertamento ordinario dei residui e della conseguente formazione del Fondo Pluriennale Vincolato per:

- Spese correnti per Euro 176.194,93
- Spese di investimento per Euro 916.881,78

L'Avanzo di Amministrazione risulta essere ad Euro **7.132.903,99**

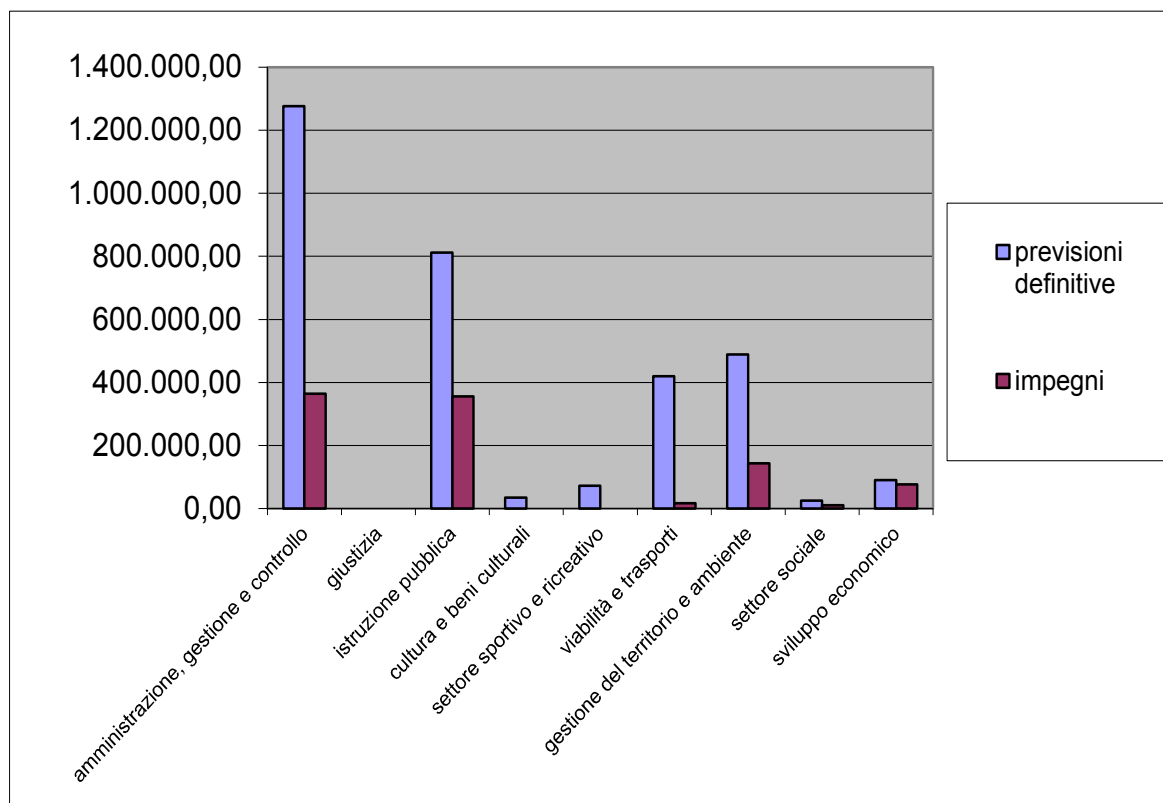
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	1/2015	12/2015
avanzo	884	1.044	741	574	541	2.757	2.536	2.774	2.982	5.412	7.072	8.225



ANALISI DELLE RISULTANZE DELLA GESTIONE IN CONTO CAPITALE (competenza)

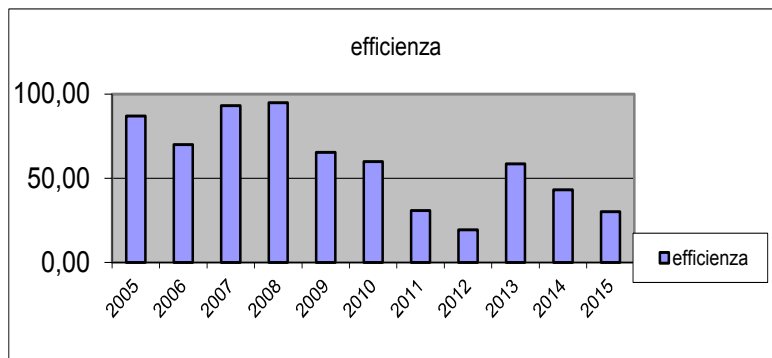
Nelle sezioni del **titolo II°** la realizzazione degli investimenti di competenza è stata contraddistinta dai dati seguenti:

funzioni	previsioni definitive	impegni	% impegni su previsioni	pagamenti	% pagamenti su impegni
amministrazione, gestione e controllo	1.276.689,36	364.372,34	28,54	77.667,86	21,32
giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
istruzione pubblica	811.390,81	355.521,65	43,82	307.643,66	86,53
cultura e beni culturali	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
settore sportivo e ricreativo	72.216,19	0,00	0,00	0,00	0,00
viabilità e trasporti	419.269,17	17.059,26	4,07	15.195,10	89,07
gestione del territorio e ambiente	488.268,41	143.714,99	29,43	76.321,18	53,11
settore sociale	25.657,47	10.657,47	41,54	10.657,47	100,00
sviluppo economico	90.000,00	77.114,85	85,68	67.598,85	87,66
TOTALE	3.218.491,41	968.440,56	30,09	555.084,12	57,32



anno	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
efficienza	87,00	69,96	93,09	95,01	65,3	59,83	30,74	19,24	58,63	43,14	30,09

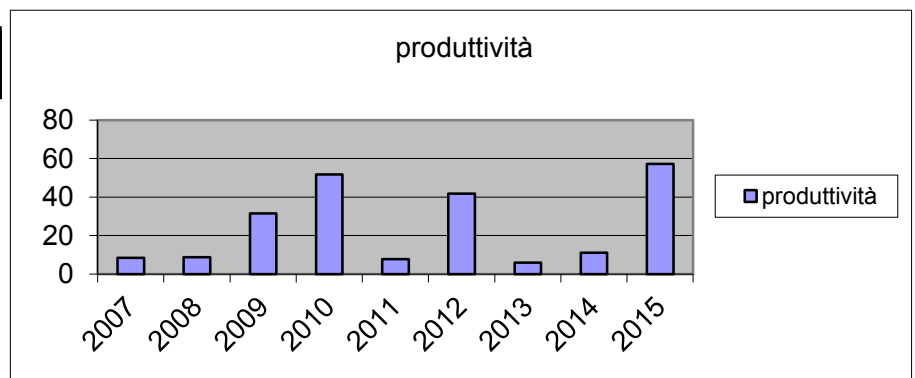
**rapporto impegni/previsioni
(indice di efficienza) - trend**



Si sottolinea che vi sono impegni per spese di investimento per Euro 1.152.441,94 reimputati nel 2016, col riaccertamento ordinario dei residui.

anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
produttività	8,46	8,73	31,5	51,81	7,75	41,8	5,92	11,13	57,32

**rapporto pagamenti / impegni
(indice di produttività) - trend**



ELENCO SPESE DI INVESTIMENTO SUDDIVISE PER TIPO DI FINANZIAMENTO

SPESE FINANZIATE CON ENTRATE TITOLO IV (CONCESSIONI CIMITERIALI, ALIENAZIONI, CONTRIBUTI, ECC.) E CON VERIFICA TRIBUTARIA / ENTRATE CORRENTI

PEG	OPERE	FONTE DI FINANZIAMENTO	STANZIAMENTI	IMPEGNI
9295	Contributi straordinari una tantum	Entrate correnti / Verifica tributaria	2.500,00	2.500,00
9620	Manutenzione straordinaria alloggi	Alienazione alloggi / diritti di superficie	55.000,00	11.492,40
9625	Interventi in aree PEEP	Entrate da diritti di superficie	30.000,00	0,00
9680	Spesa per demolizioni	Condono	1.500,00	0,00
9690	Pratiche condono	Condono	4.000,00	0,00
9760	Interventi Municipio	Alienazioni	229.000,00	0,00
9930	Acquisto impianti finalizzati alla sicurezza	Entrate correnti / Verifica tributaria	15.000,00	14.989,02
9960	Acquisto attrezzature per sede (segnaletica ambientale)	Entrate correnti / Verifica tributaria	2.923,12	2.923,12
12360	Automezzo Protezione Civile (parz.)	Entrate correnti / Contributo	27.000,00	26.500,00
12990	Rimborso tombe, loculi	Entrate correnti / Verifica tributaria	16.400,00	16.380,63

SPESE FINANZIATE CON FPV - DERIVANTE DA RIACCERTAMENTO 2015
--

PEG	OPERE	STANZIAMENTI	IMPEGNI
9480	Opere varie	32.771,38	23.271,39
9490	Fondo barriere architettoniche	1.034,55	1.034,55
9495	Opere varie	3.901,17	3.901,17
9640	Fondo edifici di culto	3.137,75	3.137,75
10140	Interventi straordinari scuola S. Biagio	245.231,63	245.231,63
10275	Interventi straordinari scuola A.V.Gentile	58.461,06	58.461,06
10290	Arredi scolastici	3.950,97	3.950,97
12750	Ecologia ed ambiente - interventi straordinari	48.784,18	48.784,18

SPESE FINANZIATE CON PROVENTI CONCESSIONI EDILIZIE

P.E.G.	opere	stanziamento	impegni
9640	Fondo edifici di culto	6.649,53	6.649,53
9940	Acquisti hardware	35.558,96	35.023,34
10280	Attrezzature scolastiche	8.000,00	8.000,00
12020	Illuminazione strade cittadine	17.100,00	17.100,00
12750	Ecologia ed ambiente - interventi straordinari	68.430,81	68.430,81

SPESE FINANZIATE CON MUTUI

Non vi sono spese di investimento finanziate con mutui.

SPESE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Si veda a pagina 5 delle presente relazione.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

RENDICONTO ECONOMICO-ANALITICO DEI SERVIZI E DATI DI VALUTAZIONE DELLA EFFICACIA DEL SERVIZIO

	ANNO 2014	ANNO 2015
<u>ASILO NIDO</u>		
Entrate:		
- da tariffe	€ 196.828,79	€ 176.966,70
- da contributi finalizzati	€ 53.445,94	€ 63.714,14
	-----	-----
TOTALE	€ 250.274,73	€ 240.680,84
	=====	=====
Costi:		
- personale	€ 202.317,27	€ 197.021,20
- acquisto beni e servizi	€ 64.705,41	€ 48.486,58
- ammortamento	€ =	€ =
	-----	-----
TOTALE	€ 267.022,68	€ 245.507,78
	=====	=====

N.B.: Si precisa che le spese suddette per disposizioni legislative sono indicate al 50%. (Spesa effettiva € 491.015,56)

MENSE SCOLASTICHE

Entrate		
- da tariffe: scuole materne	€ 146.903,24	€ 147.533,78
scuole elementari e medie	€ 316.287,65	€ 308.028,33
	-----	-----
TOTALE	€ 463.190,89	€ 455.562,11
	=====	=====
Costi		
- prestazione di servizi	€ 28.896,60	€ 20.789,14
- acquisto beni e servizi specifici:		
scuole materne	€ 201.999,18	€ 201.224,26
scuole Elem/Medie	€ 401.624,57	€ 373.661,46
	-----	-----

- quote ammortamento beni patrimoniali	€ 603.623,75	€ 574.885,72
	€ =	€ =
	-----	-----
TOTALE	€ 632.520,35	€ 595.674,86
	=====	=====

SERVIZIO PRE - POST SCUOLA

Entrate: - da tariffe	€ 21.293,00	€ 18.626,00
	=====	=====
Costi: - personale	€ 2.000,00	€ 2.000,00
- spese diverse	€ 30.000,00	€ 25.351,92
	-----	-----
TOTALE	€ 32.000,00	€ 27.351,92
	=====	=====

SERVIZIO PASTI ANZIANI

Entrate: - da tariffe	€ 13.228,80	€ 11.007,80
	=====	=====
Costi: - personale	€ 3.000,00	€ 3.000,00
- spese diverse	€ 16.343,50	€ 14.022,46
	-----	-----
TOTALE	€ 19.343,50	€ 17.022,46
	=====	=====

IMPIANTI SPORTIVI

Entrate - da tariffe	€ 38.781,68	€ 42.909,18
	=====	=====
Costi - personale	€ 45.911,91	€ 45.872,23
(compresi costi comuni)		
- acquisto beni e servizi	€ 93.573,04	€ 94.699,81
- contributi vari	€ 42.926,16	€ 64.306,71
- interessi passivi	€ 11.157,42	€ 9.905,58
	-----	-----
TOTALE	€ 182.411,11	€ 214.784,33
	=====	=====

NOTE: Impianti sportivi in gestione diretta: campo rugby, campo di calcio (n.4), campo baseball, pista atletica, Palazzetto dello sport, palestre.

Impianti sportivi in concessione: campi da tennis (4), campo di calcio via Resistenza, piscine (2), bocciodromo.

TRASPORTO ALUNNI

Entrate: - da tariffe	€ 21.252,31	€ 25.104,65
	=====	=====
Costi: - personale (autisti 100%)	€ 112.297,61	€ 112.287,29
- spese diverse	€ 38.749,56	€ 37.906,49
	-----	-----
TOTALE	€ 151.047,17	€ 150.193,78
	=====	=====

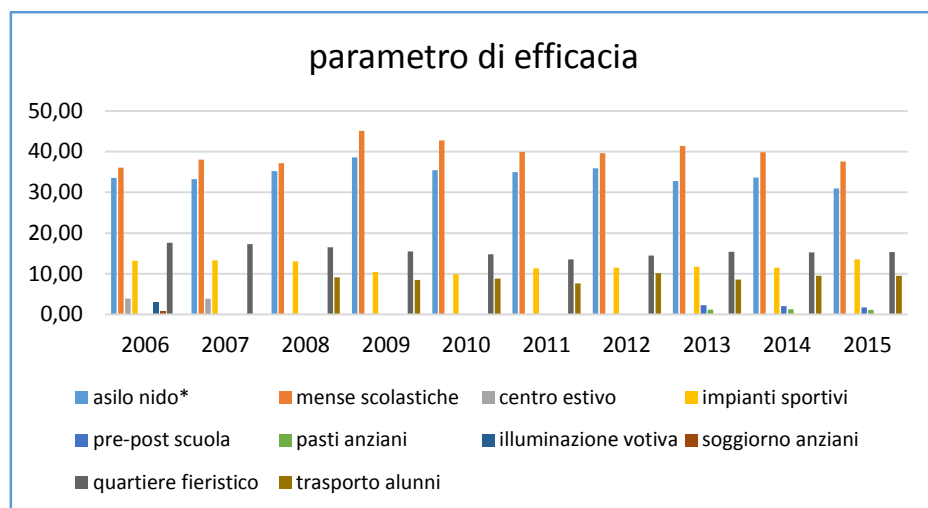
QUARTIERE FIERISTICO

Entrate: - da tariffe	€ 215.032,95	€ 212.051,24
- da contributi finalizzati	€ 32.000,00	€ 31.690,30
	-----	-----
TOTALE	€ 247.032,95	€ 243.741,54
	=====	=====
Costi: - personale e varie a forfait	€ 10.000,00	€ 10.000,00
- acquisto beni e servizi	€ 232.180,59	€ 232.576,91
	-----	-----
TOTALE	€ 242.180,59	€ 242.576,91
	=====	=====

PARAMETRO DI EFFICACIA DEI SERVIZI (SPESA MEDIA PER ABITANTE)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
asilo nido*	33,54	33,28	35,25	38,61	35,46	35,02	35,94	32,75	33,65	31,00
mense scolastiche	36,12	38,03	37,21	45,16	42,75	39,94	39,62	41,46	39,85	37,60
centro estivo	3,93	3,83								
impianti sportivi	13,24	13,25	13,04	10,44	9,89	11,30	11,44	11,75	11,5	13,56
pre-post scuola								2,26	2,02	1,73
pasti anziani								1,20	1,22	1,08
illuminazione votiva	3,17									
soggiorno anziani	0,82									
quartiere fieristico	17,61	17,28	16,52	15,52	14,81	13,49	14,48	15,41	15,26	15,32
trasporto alunni			9,08	8,49	8,78	7,63	10,11	8,55	9,52	9,48

* costo intero



abitanti al 31.12.2006	15.247
abitanti al 31.12.2007	15.381
abitanti al 31.12.2008	15.564
abitanti al 31.12.2009	15.656
abitanti al 31.12.2010	15.765
abitanti al 31.12.2011	15.940
abitanti al 31.12.2012	16.037
abitanti al 31.12.2013	15.767
abitanti al 31.12.2014	15.873
abitanti al 31.12.2015	15.844

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI DI BILANCIO

Indicatori finanziari ed economici dell'entrata

		2012	2013	2014	2015
Autonomia finanziaria	$\frac{\text{Titolo I + Titolo III}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	97,95%	90,97%	96,66%	98,46%
Autonomia impositiva	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	71,07%	72,76%	78,00%	76,12%
Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	467,65	627,86	618,73	578,44
Intervento erariale	$\frac{\text{Trasferim. statali}}{\text{Popolazione}}$	3,15	66,12	11,16	1,57
Intervento regionale	$\frac{\text{Trasferim. regionali}}{\text{Popolazione}}$	5,52	5,14	5,27	5,09
Incidenza residui att.	$\frac{\text{Tot. residui att. accertam. compet.}}{\text{}} \times 100$	34,30%	34,22%	40,06%	35,55%
Incidenza residui pass.	$\frac{\text{Tot. Residui pass. impegni compet.}}{\text{}} \times 100$	49,65%	55,45%	54,16%	17,77%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale di quelle correnti segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti.

L'indice di "autonomia impositiva" è una specificazione di quello che precede ed evidenzia la capacità dell'ente di prelevare risorse coattivamente.

L'indice di "pressione tributaria" evidenzia il prelievo tributario medio pro-capite.

Gli indici di "intervento erariale" e "intervento regionale" evidenziano l'ammontare delle risorse per ogni abitante trasferite dai due livelli di governo.

L'incidenza dei residui indicano la capacità di smaltimento degli stessi.

Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2012	2013	2014	2015
Rigidità spesa corrente	$\frac{\text{Spese pers.* + Quota amm. mutui**}}{\text{Totale entrate Tit. I + II + III}} \times 100$ * solo intervento 1 ** solo quota interessi	31,75%	23,63%	25,59%	26,05%
Velocità gest. spese correnti	$\frac{\text{Pagamenti Tit. I competenza}}{\text{Impegni Tit. I competenza}} \times 100$	84,92%	71,37%	62,91%	84,13%

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso della quota interessi dei mutui, ovvero le spese rigide. Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per gli amministratori di impostare liberamente una politica di allocazione delle risorse.

La rigidità della spesa corrente varia dal 25,59% del 2014 al 26,05% del 2015.

PATTO DI STABILITA' 2015

Come si evince dalla tabella sotto riportata, il Patto di Stabilità per il 2015 è stato rispettato. Occorre considerare gli accertamenti e gli impegni di competenza; per gli incassi ed i pagamenti sono conteggiati invece sia la competenza che i residui.

E' stata inviata regolare certificazione in data 31/03/2016 al Ministero dell'Economia e delle Finanze, come da seguente prospetto.

Importi in migliaia di euro

SALDO FINANZIARIO 2015	
	Competenza mista
ENTRATE FINALI (al netto delle esclusioni previste dalla norma)	14.173
SPESE FINALI (al netto delle esclusioni previste dalla norma)	13.460
SALDO FINANZIARIO	713
SALDO OBIETTIVO 2015	472
DIFFERENZA TRA SALDO FINANZIARIO E OBIETTIVO ANNUALE FINALE	241

ANALISI DEI SERVIZI

Si riportano di seguito i parametri relativi ai servizi indispensabili ed a domanda individuale.

SERVIZI INDISPENSABILI per comuni ed unioni di comuni				
<i>Servizio</i>	<i>Parametro di efficacia</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
1 Servizi connessi agli organi istituzionali	$\frac{\text{numero addetti (3)}}{\text{popolazione}}$	0,018%	0,019%	0,019%
2 Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	$\frac{\text{numero addetti (30)}}{\text{popolazione}}$	0,188%	0,190%	0,190%
3 Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale (pratiche edilizie)	domande evase	498	348	409
	domande presentate	498	348	409
4 Servizi di anagrafe e di stato civile	$\frac{\text{numero addetti (4)}}{\text{popolazione}}$	0,025%	0,026%	0,026%
5 Servizio statistico	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$			
6 Servizi connessi con la giustizia				
7 Polizia locale e amministrativa	$\frac{\text{numero addetti (15)}}{\text{popolazione}}$	0,094%	0,095%	0,095%
8 Servizio della leva militare				
9 Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	$\frac{\text{numero addetti (10)}}{\text{popolazione}}$	0,062%	0,064%	0,064%
10 Istruzione primaria e secondaria inferiore (materna, elementare, media)	numero aule	59	59	59
	n. studenti frequentanti	1.477	1.328	1.311
11 Servizi necroscopici e cimiteriali				
12 Acquedotto	$\frac{\text{mc acqua erogata}}{\text{numero abitanti serviti}}$			
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{tot. unità imm.ri}}$			
13 Fognatura e depurazione	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{tot. unità imm.ri}}$			
14 Nettezza urbana	$\frac{\text{frequenza media settimanale di raccolta}}{7}$	3	3	3
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{tot. unità imm.ri}}$			
15 Viabilità e illuminazione pubblica	Km strade illuminate	50	50	50
	Totale Km strade	61	61	61

SERVIZI INDISPENSABILI per comuni ed unioni di comuni				
<i>Servizio</i>	<i>Parametro di efficienza</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
1 Servizi connessi agli organi istituzionali (funz.1 serv. 1)	costo totale popolazione	10,19	9,07	6,72
2 Amministrazione generale, compreso servizio elettorale (funz. 1 eccetto servizi 5, 6)	costo totale popolazione	290,63	221,12	208,78
3 Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale (funz.1 serv. 6)	costo totale popolazione	39,41	35,36	39,50
4 Servizi di anagrafe e di stato civile (funz. 1 serv. 7)	costo totale popolazione	7,67	7,75	7,91
5 Servizio statistico	costo totale popolazione			
6 Servizi connessi con la giustizia (funz. 2)	costo totale popolazione			
7 Polizia locale e amministrativa (funz. 3)	costo totale popolazione	31,89	34,76	31,50
8 Servizio della leva militare	costo totale popolazione			
9 Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica (funz. 9 serv. 3)	costo totale popolazione	0,75	0,38	0,38
10 Istruzione primaria e secondaria inferiore (funz. 4 serv. 1, 2, 3)	costo totale n. studenti frequentanti	149,92	174,75	171,26
11 Servizi necroscopici e cimiteriali (funz.10 serv.5)	costo totale popolazione	6,01	7,80	8,22
12 Acquedotto	costo totale mc acqua erogata			
13 Fognatura e depurazione	costo totale Km rete fognatura			
14 Nettezza urbana	costo totale Q.li rifiuti smaltiti	in gestione A S M	in gestione A.S.M.	in gestione A.S.M.
15 Viabilità e illuminazione pubblica (funz. 8 serv. 1 e 2)	costo totale Km strade illuminate	4.553,85	5.378,02	6.611,88

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE per comuni ed unioni di comuni				
<i>Servizio</i>	<i>Proventi</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici case di riposo e ricovero	<u>provento totale</u> nr. utenti			
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	<u>provento totale</u> nr. utenti			
3 Asili nido	<u>provento totale</u> nr. bambini frequentanti	4.599,75	4.390,79	3.686,80
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli (sogg. clim. anziani)	<u>provento totale</u> nr. utenti	=	=	=
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali (centro estivo)	<u>provento totale</u> nr. utenti	=	=	=
6 Corsi extrascol. di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatta eccez. per quelli espressam. previsti per legge	<u>provento totale</u> nr. iscritti			
7 Giardini zoologici e botanici	<u>provento totale</u> nr. visitatori			
8 Impianti sportivi	<u>provento totale</u> n.utenti (società sportive)	5.169,94	4.309,08	4.767,68
9 Mattatoi pubblici	<u>provento totale</u> q.li carni macellate			
10 Pasti a domicilio	<u>provento totale</u> nr. pasti offerti	3,25	3,72	3,09
11 Mense scolastiche	<u>provento totale</u> nr. pasti offerti	3,08	3,21	3,27
12 Mercati e fiere attrezzate (mq 25.500)	<u>provento totale</u> mq. superficie occupata	9,41	9,69	9,55
13 Pesa pubblica	<u>provento totale</u> nr. servizi resi			
14 Teatri	<u>provento totale</u> nr. spettatori			
15 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	<u>provento totale</u> nr. visitatori			
16 Illuminazioni votive	<u>provento totale</u> nr. servizi resi	=	=	=
17 Trasporti di carni macellate	<u>provento totale</u> q.li carni macellate			
18 Uso di locali adibiti stabilm. ed esclusivam. a riunioni non istituz.: auditorium, palazzi dei congressi e simili	<u>provento totale</u> nr. giorni di utilizzo			
19 Altri servizi (pre-post scuola)	<u>provento totale</u> nr. utenti	197,54	174,54	125,85

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE per comuni ed unioni di comuni				
<i>Servizio</i>	<i>Parametro di efficienza</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici case di riposo e ricovero	<u>costo totale</u> nr. utenti			
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	<u>costo totale</u> nr. utenti			
3 Asili nido	<u>costo totale</u> nr. bambini frequentanti	9.560,96	9.369,22	8.768,14
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli (sogg. clim. anz.)	<u>costo totale</u> nr. utenti	=	=	=
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali (centro estivo)	<u>costo totale</u> nr. utenti	=	=	=
6 Corsi extrascol. di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatta eccez. per quelli espressam. previsti per legge	<u>costo totale</u> nr. iscritti			
7 Giardini zoologici e botanici	<u>costo totale</u> totale mq. superficie			
8 Impianti sportivi (9)	<u>costo totale</u> nr. utenti	20.829,81	20.267,91	23.864,93
9 Mattatoi pubblici	<u>costo totale</u> q.li carni macellate			
10 Pasti a domicilio	<u>costo totale</u> nr. pasti offerti	5,47	5,43	5,22
11 Mense scolastiche	<u>costo totale</u> nr. pasti offerti	4,26	4,38	4,28
12 Mercati e fiere attrezzate	<u>costo totale</u> mq. superficie occupata	9,64	9,50	9,52
13 Servizi turistici diversi: stabilim. balneari, approdi turist. e simili	<u>costo totale</u> popolazione			
14 Illuminazioni votive	<u>costo totale</u> nr. Servizi resi	=	=	=
15 Teatri	<u>costo totale</u> nr. spettatori			
16 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	<u>costo totale</u> nr. visitatori			
17 Spettacoli				
18 Uso di locali adibiti stabilm. ed esclusivam. a riunioni non istituz.: auditorium, palazzi dei congressi e simili	<u>costo totale</u> nr. giorni di utilizzo			
19 Altri servizi (pre-post scuola)	<u>costo totale</u> nr. utenti	349,51	262,30	184,82

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE per comuni ed unioni di comuni				
<i>Servizio</i>	<i>Parametro di efficacia</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>	<i>Anno 2015</i>
1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici case di riposo e ricovero	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate			
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate			
3 Asili nido	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	54 76	57 58	56 58
4 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali (sogg. clim. anz.)	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	=	=	=
5 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli (centro estivo)	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	=	=	=
6 Corsi extrascol. di insegnamento di arti, sport ed altre discipline, fatta eccez. per quelli espressam. previsti per legge	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate			
7 Giardini zoologici e botanici	<u>nr. visitatori</u> popolazione			
8 Impianti sportivi	<u>nr. impianti</u> popolazione	9 15.767	9 15.873	9 15.844
9 Mattatoi pubblici	<u>q.li carni macellate</u> popolazione			
10 Pasti a domicilio	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	15 15	26 26	16 16
11 Mense scolastiche	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	870 870	927 927	884 884
12 Mercati e fiere attrezzate				
13 Pesa pubblica				
14 Servizi turistici diversi: stabilim. balneari, approdi turist. e simili				
15 Spurgo pozzi neri	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate			
16 Teatri	<u>nr. spettatori</u> nr. posti dispon. x nr. rappresentazioni			
17 Illuminazioni votive	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	=	=	=
18 Spettacoli				
19 Trasporti di carni macellate				
20 Uso di locali adibiti stabilm. ed esclusivam. a riunioni non istituz.: auditorium, palazzi dei congressi e simili	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate			
21 Altri servizi (pre-post scuola)	<u>domande soddisfatte</u> domande presentate	103 103	122 122	148 148

CONTO ECONOMICO

Il risultato economico di esercizio, pari ad Euro - 62.695,44 evidenzia i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

A	Proventi della gestione	Euro	11.313.855,16
B	Costi della gestione	Euro	13.569.057,08
	RISULTATO DELLA GESTIONE	Euro	-2.255.201,92
C	Proventi ed oneri da aziende speciali partecipate	Euro	405.005,28
	RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA	Euro	-1.850.196,64
D	Proventi ed oneri finanziari	Euro	-57.862,11
E	Proventi ed oneri straordinari	Euro	1.845.363,31
	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	Euro	-62.695,44

CONTO DEL PATRIMONIO

Il conto del patrimonio, regolarmente allegato al rendiconto, evidenzia i seguenti risultati:

ATTIVO	<i>31/12/2014</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Variazioni</i>
Immobilizzazioni immateriali	3.249,47	2.599,58	-649,89
Immobilizzazioni materiali	33.816.240,14	33.424.897,76	-391.342,38
Immobilizzazioni finanziarie	3.887.398,51	3.864.636,65	-22.761,86
Totale immobilizzazioni	37.706.888,12	37.292.133,99	-414.754,13
Rimanenze			
Crediti	5.599.099,56	5.034.252,95	-564.846,61
Altre attività finanziarie			
Disponibilità liquide	7.139.796,68	5.931.759,83	-1.208.036,85
Attivo circolante	12.738.896,24	10.966.012,78	-1.772.883,46
Ratei e risconti			
TOTALE DELL'ATTIVO	50.445.784,36	48.258.146,77	-2.187.637,59
Conti d'ordine	1.445.159,37	-1.006.730,20	-2.451.889,57
PASSIVO	<i>31/12/2013</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>Variazioni</i>
Patrimonio netto	32.158.344,35	32.095.648,91	-62.695,44
Conferimenti	12.003.009,11	12.529.545,02	526.535,91
Debiti di finanziamento	1.454.520,87	1.219.026,59	-235.494,28
Debiti di funzionamento	4.577.716,18	2.030.555,77	-2.547.160,41
Debiti per anticipazione di cassa			
Altri debiti	252.193,85	383.370,48	131.176,63
Debiti	6.284.430,90	3.632.952,84	-2.651.478,06
Ratei e risconti			
TOTALE DEL PASSIVO	50.445.784,36	48.258.146,77	-2.187.637,59
Conti d'ordine	1.445.159,37	-1.006.730,20	-2.451.889,57

APPENDICE

Elenco quote vincolate, accantonate e destinate del Risultato di Amministrazione 2015

Risultato di Amministrazione 2015: **8.225.980,70** di cui:

IMPORTO	DESCRIZIONE
2.057.052,42	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - Legge regionale n. 12/2005 (acquisizione aree di standard urbanistiche e realizzazione opere - opere pubbliche complementari al documento di inquadramento urbanistico)
203.090,85	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - D.L. n. 786/1981 - art. 16 (interventi in aree PEEP)
224.453,30	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - Legge Regionale n. 27/2009 (incremento e recupero del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica)
44.680,85	Accantonamenti per fondo spese legali
6.274,90	Accantonamenti per fondo indennità fine mandato del Sindaco
366.626,69	Fondo Crediti dubbia esigibilità
176.194,93	Fondo Pluriennale Vincolate per spese correnti
916.881,78	Fondo Pluriennale Vincolate per spese di investimento
360.000,00	Avanzo destinato per spese di investimento
4.355.255,72	TOTALE

Strumenti finanziari derivati

L'Ente non ha in essere alcun contratto relativo a strumenti finanziari derivati

Elenco degli organismi partecipati

Il Comune di Codogno detiene partecipazioni dirette nei seguenti organismi, al 31/12/2015:

Denominazione	Attività svolta	Quota di partecipazione
A.S.M. Codogno s.r.l.	Gestione del ciclo dei rifiuti ex LR 26 / 2003 e DLgs 152 / 2006 e distribuzione del gas ex art.14 DLgs 164 / 2000	51%
E.A.L. s.p.a.	Controllo e gestione delle attività che hanno come obiettivo il miglioramento degli utilizzi delle risorse energetiche del territorio e il razionale	2,88%

	smaltimento dei rifiuti solidi	
S.A.L. s.r.l.	Soggetto affidatario <i>in house</i> del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale di riferimento ai sensi della LR 26 / 2003 e del DLgs 152 / 2006.	0,61%
Azienda Speciale Consortile del Lodigiano per i Servizi alla Persona	Assistenza domiciliare anziani (SAD), disabili (SADH) e minori (ADM); Servizio di Assistenza ad personam nelle scuole a favore di soggetti disabili; Funzioni di Tutela Minori	7,28%
Consorzio per la Formazione Professionale e per l'Educazione Permanente	Offerta formativa finalizzata al recupero delle carenze ed alla valorizzazione delle eccellenze	17%

INDICE

Introduzione	pag. 3
Conto del Bilancio	pag. 3
Gestione residui	pag. 4
Spese finanziate con avanzo	pag. 6
Gestione competenza	pag. 8
Risultanze contabili complessive	pag.11
Analisi finanziaria	pag.13
Avanzo di amministrazione	pag.15
Gestione in conto capitale	pag.17
Servizi a domanda individuale	pag.21
Indicatori di bilancio	pag.25
Patto di stabilità	pag.26
Analisi dei servizi	pag.27
Conto Economico	pag.32
Conto del Patrimonio	pag.32
Appendice	pag.33